



## 2024 年注会《公司战略与风险管理》教材变动

2024 教材**章节未发生调整**，整体框架体系依然保持 8 章，无实质性变化。

2024 年教材整体变动较大，主要体现为内容的新增、调整，且每一章中均涉及变动。大纲中针对新增内容设置要求较高，从教材变动可以看出《公司战略与风险管理》整体难度有一定的提升。

<b>第一章 战略与战略管理概述</b>	
本章变动较小，存在新增内容，其余为细节文字表述的调整，但本章重点内容并未 <b>发生实质性变动</b>	
新增	创新管理流程模型
<b>第二章 战略分析</b>	
本章变动较小，掌握新增及调整部分	
新增	核心能力的特征部分内容
调整	企业资源分析部分表述
<b>第三章 战略选择</b>	
本章变动较大，存在新增内容，调整修改内容较多。重点 <b>掌握商业模式</b> 内容	
新增	1.商业模式 2.企业战略联盟中新增部分内容
调整	1.财务战略中调整部分表述 2.市场营销战略和研究与开发战略调整部分表述
<b>第四章 战略实施</b>	
本章变动较大，战略控制方法中重编及新增了 <b>ESG 绩效衡量</b> 。其余为部分调整，注意 <b>ESG 绩效衡量</b> 及调整部分内容	
新增	1.战略控制方法中新增 <b>ESG 绩效衡量</b> 2.公司数字化战略转型面临的困难中新增部分表述
调整	1.战略稳定性与文化适应性调整部分表述 2.数字化技术发展历程、数字化技术应用领域调整部分表述
<b>第五章 公司治理</b>	
本章变动较大，主要体现在新增删减，其中公司外部治理机制中新增了“ <b>外部监督机制</b> ”的内容，由	



原“公司治理基础设施”重编调整而来	
新增	外部监督机制
调整	调整公司内部治理结构和外部治理机制部分表述
删除	1. 公司治理基础设施 2. “隧道挖掘”问题的表现中超额股利
<b>第六章 风险与风险管理概述</b>	
本章变动较小，主要为细节文字表述的调整	
新增	当代风险管理实践阶段中新增部分表述
调整	风险的要素中损失调整为风险后果
<b>第七章 风险管理的流程、体系与方法</b>	
本章变化较小，主要为调整文字表述，其中“运用金融工具实施风险管理策略”和“风险管理策略工具”部分表述有实质性变动。	
调整	1. “风险理财措施”调整为“运用金融工具实施风险管理策略”，内容有表述上的调整 2. 风险管理策略工具部分表述有调整
<b>第八章 企业面对的主要风险与应对</b>	
本章变化较小，主要为调整文字表述，其中法律风险和合规风险新增部分表述有实质性变动	
新增	法律风险和合规风险新增部分表述
调整	运营风险中调整部分表述