

第十七章 短期经营决策

序号	考点	考频
考点一	短期经营决策概述	★★
考点二	生产决策	★★★★
考点三	产品销售定价的方法	★★★★
考点四	订货决策	★★★★

2017年《财务成本管理》高频考点：短期经营决策概述

我们一起来学习2017年《财务成本管理》高频考点：短期经营决策概述。本考点属于《财务成本管理》第十七章短期经营决策第一节短期经营决策概述的内容。

【内容导航】:

1. 短期经营决策过程的步骤
2. 相关成本与不相关成本



中华会计网校
www.chinaacc.com

【考频分析】:

考频：★★

复习程度：掌握相关成本与不相关成本的内容

【高频考点】：短期经营决策概述

短期经营决策过程的步骤

1. 明确财务问题和目标
2. 收集相关资料并制定备选方案
3. 对备选方案作出评价，选择最优方案
4. 决策方案的实施与控制

(二) 相关成本与不相关成本

1. 相关信息的特点

- (1) 相关信息是面向未来的；
- (2) 相关信息在各个备选方案之间应该有所差异。

2. 相关成本的表现形式有很多，诸如边际成本、变动成本、增量成本、重置成本、可避免成本、可延缓成本、付现成本、专属成本、机会成本等。

3. 不相关成本的表现形式主要有沉没成本、不可延缓成本、不可避免成本和共同成本等。



中华会计网校
www.chinaacc.com

2017年《财务成本管理》高频考点：生产决策

我们一起来学习 2017 年《财务成本管理》高频考点：生产决策。本考点属于《财务成本管理》第十七章短期经营决策第二节生产决策的内容。

【内容导航】：

1. 生产决策的主要方法
2. 亏损产品是否停产的决策
3. 零部件自制与外购的决策
4. 特殊订单是否接受的决策
5. 限制资源最佳利用决策
6. 产品是否应进一步深加工的决策

【考频分析】：

考频：★★★★

复习程度：掌握生产决策的主要方法和内容

【高频考点】：生产决策

（一）生产决策的主要方法

包括差量分析法、边际贡献分析法和本量利分析法。

（二）亏损产品是否停产的决策

在短期内，如果企业的亏损产品能够提供正的边际贡献，就不应该立即停产。

（三）零部件自制与外购的决策

零部件是自制还是外购，从短期经营决策的角度，需要比较两种方案的相关成本，选择成本较低的方案即可。在决策时还需要考虑企业是否有剩余生产能力，如果企业有剩余生产能力，不需要追加设备投资，那么只需要考虑变动成本即可；如果企业没有足够的剩余生产能力，需要追加设备投资，则新增加的专属成本也应该属于相关成本。同时还需要把剩余生产能力的机会成本考虑在内。

（四）特殊订单是否接受的决策

在决定是否接受这些特殊订货时，决策分析的基本思路是比较该订单所提供的边际贡献是否能够大于该订单所引起的相关成本。如果大于，则接受特殊订单；反之则不接受。

（五）限制资源最佳利用决策

在这类决策中，通常是短期的日常的生产经营安排，因此固定成本对决策没有影响，或者影

响很小。决策原则是主要考虑如何安排生产才能最大化企业的总的边际贡献。

（六）产品是否应进一步深加工的决策

在这种决策类型中，进一步深加工前的半成品所发生的成本，都是无关的沉没成本。因为无论是否深加工，这些成本都已经发生而不能改变。相关成本只应该包括进一步深加工所需的追加成本，相关收入则是加工后出售和直接出售的收入之差。对这类决策通常采用增量分析的方法。



2017年《财务成本管理》高频考点：产品销售定价的方法

我们一起来学习2017年《财务成本管理》高频考点：产品销售定价的方法。本考点属于《财务成本管理》第十七章短期经营决策第三节定价决策的内容。

【内容导航】：

产品销售定价的方法

【考频分析】：

考频：★★★★

复习程度：掌握产品销售定价的方法

【高频考点】：产品销售定价的方法

产品销售定价的方法

1. 成本加成定价法

（1）完工成本加成法

（2）变动成本加成法

2. 市场定价法

3. 新产品销售定价方法

（1）撇脂定价法

（2）渗透定价法

3. 有闲置能力条件下的定价方法



2017年《财务成本管理》高频考点：订货决策

我们一起来学习2017年《财务成本管理》高频考点：订货决策。本考点属于《财务成本管理》第十七章短期经营决策第三节订货决策的内容。

【内容导航】：

1. 储备存货的有关成本
2. 基本模型
3. 基本模型的扩展

【考频分析】:

考频: ★★★★★

复习程度: 掌握储备存货的有关成本, 基本模型和扩展模型的相关计算公式

【高频考点】: 订货决策

(一) 储备存货的有关成本

类别	具体项目	计算公式	与订货批量相关性
取得成本	购置成本	年需要量×单价 (DU)	有批量折扣时→相关成本 无批量折扣时→无关成本
	订货成本	订货固定成本	F_1 与订货批量无关→无关成本
		订货变动成本	年订货次数×每次订货成本 ($D/Q \times K$)
储存成本	储存固定成本	F_2	与订货批量无关→无关成本
	储存变动成本	平均储存量× K_c	与订货批量成正比→相关成本
缺货成本	直接损失、 间接损失	TC_s	不允许缺货→无关成本
			允许缺货→相关成本
存货总成本		$TC = DU + \underbrace{\frac{D}{Q} \times K + F_1}_{\text{取得成本}} + \underbrace{\text{平均储存量} \times K_c + F_2}_{\text{储存成本}} + TC_s$	
存货相关总成本		$TC = DU + \frac{D}{Q} \times K + \text{平均储存量} \times K_c + TC_s$	

(二) 基本模型

①经济订货量 (Q*) 基本公式

$$Q^* = \sqrt{\frac{2KD}{K_c}}$$

②基本公式的演变形式

$$\text{每年最佳订货次数} V^* = \frac{D}{Q^*}$$

$$\text{与批量有关的存货总成本 } TC(Q^*) = \sqrt{2KDK_c}$$

$$\text{最佳订货周期}^* = \frac{1}{N^*}$$

$$\text{经济订货量占用资金}^* = \frac{Q^*}{2} \times U$$

(三) 基本模型的扩展

1. 订货提前期

再订货点：在提前订货的情况下，企业再次发出订货单时，尚有存货的库存量，称为再订货点。

再订货点 = 平均交货时间 × 平均每日需要量

2. 陆续模型公式

设每批订货数为 Q，每日送货量为 P，每日耗用量为 d，则：

每日入库量 = P - d

入库天数 = Q / P

$$\left. \begin{aligned} \text{最高库存} &= (P-d) \times \frac{Q}{P} = Q \left(1 - \frac{d}{P} \right) \\ \text{年平均库存} &= \frac{Q}{2} \left(1 - \frac{d}{P} \right) \\ \text{变动储存成本} &= \frac{Q}{2} \left(1 - \frac{d}{P} \right) K_c \\ \text{变动订货成本} &= \frac{D}{Q} K \end{aligned} \right\}$$

当变动储存成本和变动订货成本相等时，相关总成本最小，此时的订货量即为经济订货量。

$$Q^* = \sqrt{\frac{2KD}{K_c} \times \frac{P}{P-d}}$$

$$TC(Q^*) = \sqrt{2KDK_c \left(1 - \frac{d}{P} \right)}$$